

JAARVERSLAG 2024-2025

van stichting De Sleutel is Hoop

**Verlengd eerste boekjaar: 2024 -2025,
van 28 maart 2024 tot 31 december 2025**



De stichting is opgericht op 28 maart 2024.



Adres stichting: Prinsengracht 841, 1017 KB Amsterdam

KvK nr.: 93525427

RSIN nummer: 866437502

Statutaire vestigingsplaats: Amsterdam

Bestuursleden:

- Voorzitter: Karina de Koning
- Secretaris: Grietje de Jong-Raske
- Penningmeester: Philippine van der Kleij

Vastgesteld 12 mei 2026

Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	3
1.1 Over de stichting de Sleutel is Hoop	3
1.2 Doelstelling.....	4
1.3 Visie	4
1.4 Missie.....	4
1.5 Doelen bereiken	4
2. Beleid en uitvoering 2024-2025.....	5
2.1 Beleidsagenda	5
2.2 Van privé-initiatief naar ANBI-stichting.....	6
2.3 Activiteiten en financiële resultaten	7
3. Jaarrekening.....	9
3.1 Balans en Staat van Baten en Lasten 2024 – 2025.....	9
3.2 Toelichting	11
3.2.1 Algemene grondslagen	11
3.2.2 Toelichting Balans	11
3.2.3 Toelichting Staat van baten en lasten.....	12
3.2.4 Ratio's periode 2024-2025	13
3.2.5 Overige gegevens.....	13
4. Begroting 2026	14
5. Vooruitblik 2026.....	15

“Onderwijs is het meest krachtige wapen om de wereld te veranderen.”

Nelson Mandela

1. Bestuursverslag

1.1 Over de stichting de Sleutel is Hoop

De sleutel van alle ontwikkeling van kansarmen is hoop op een beter bestaan. Een beter bestaan kan worden bereikt door onderwijs mogelijk te maken. De stichting De Sleutel is Hoop (SiH) wil kwalitatief goed onderwijs binnen bereik brengen van kansarmen. Ontwikkeling in verbondenheid met je omgeving zal de hele omgeving naar een hoger plan tillen.

Na twee succesvolle sponsorfietstochten in Rwanda is in 2020 besloten om een scholingsproject in Kigali te ondersteunen. Daaruit is de Stichting voortgekomen. De Stichting steunt naast het algemeen onderwijs nu ook een opleiding 'Hospitality', die zal bijdragen aan een zelfredzaam bestaan van de studenten. SiH heeft zich ontwikkeld naar een ANBI-stichting. De eerste fondswerving heeft resultaat gehad en het smaakt naar meer.



SiH is opgericht op 28 maart 2024.

De bestuursleden van SiH zijn:

Voorzitter: Karina de Koning, woonachtig in Amsterdam

Penningmeester: Philippine van der Kleij, woonachtig in Heemstede

Secretaris: Grietje de Jong, woonachtig in Harkstede.

Met ingang van maart 2024 heeft de SiH de ANBI-status. Van de baten van SiH gaat minimaal 90% direct naar de te ondersteunen doelen.

Elke 4 weken vonden in 2024 en 2025 bestuursvergaderingen plaats.

De bestuursleden zijn onbezoldigd.

Naast een heldere taakverdeling draagt het bestuur zorg voor een goed draaiende stichting met veel draagvlak van de donateurs.

Jaarlijks organiseert de stichting een bijeenkomst voor de vaste donateurs. Zodoende ontvangen zij in persoon verslag van de activiteiten en waar mogelijk zorgt de stichting voor online contact met de projecten die worden gesteund.

1.2 Doelstelling

De doelstelling van SiH is:

- Het steunen (financieel en met advies) van kansarmen in Afrika bij hun ontwikkeling en zelfredzaamheid door onderwijs en zorg;
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

1.3 Visie

De stichting is ervan overtuigd dat kansarme kinderen en jongeren die onderwijs krijgen zichzelf en hun gezin daardoor uit de cirkel van armoede kunnen trekken. Onderwijs maakt het mogelijk dat zij zich kunnen ontwikkelen, cognitief, psychologisch en sociaal. Dit maakt niet alleen voor henzelf en hun gezin de toekomst rooskleuriger, maar het verbetert ook de kwaliteit van de samenleving waarin zij opgroeien.

1.4 Missie

De stichting wil zoveel mogelijk kinderen en jongeren in kansarme gezinnen in Afrika helpen naar school te gaan en hun school te laten afmaken op het niveau dat voor hen geschikt is.

Daarvoor wil de stichting hen financieel steunen en laten begeleiden voor en na school, zodat ze gemotiveerd zijn en blijven. Bovendien wil zij waar nodig en mogelijk, vanuit een holistische gedachte, de leefomstandigheden van de kinderen/jongeren verbeteren, zodat deze meer ruimte krijgen voor zelfontplooiing.

1.5 Doelen bereiken

SiH wil haar doelen bereiken door:

- **Fondsen** te werven ten behoeve van de doelen van de stichting en projecten die ondersteund worden **en donaties** te verkrijgen door eigen activiteiten van de stichting
- Goede **contacten** te onderhouden met de donateurs en de gesteunde projecten, zodat **transparant en gewaarborgd** is dat de gelden op de juiste wijze worden besteed
- De **samenwerking** tussen projecten en de stichting te stimuleren. Dit met het doel kennis, ervaring en initiatieven uit te wisselen of samen te brengen
- Optimaal gebruik te maken van de **netwerken** van de donateurs en andere betrokkenen



2. Beleid en uitvoering 2024-2025

2.1 Beleidsagenda

Het beleidsplan van SiH is gepubliceerd op de website van SiH (<https://www.desleutelishoop.nl>). De stichting steunt vanaf de aanvang van haar bestaan het deelproject “Onderwijs voor kinderen en jongeren in de buitenwijken van Kigali” van de Rwandese NGO “Home for Hope Foundation” (HFHF).

Dit project zorgt ervoor dat kinderen uit kansarme gezinnen onderwijs kunnen volgen. Kinderen worden geselecteerd op basis van een aantal criteria (zie kader) en praktisch gesteund met onder meer het bekostigen van schooluniformen, schrijfmateriaal en verzekering, maar ook mentaal door belangstelling te tonen voor hun ontwikkeling en ze te motiveren. Er wordt ingezet op kwalitatief goed onderwijs. Daarnaast bevordert het project de participatie van de ouders van de kinderen en hun bewustwording van het belang van kwalitatief goed onderwijs en de ondersteuning.

Professionalisering van het onderwijsproject is onder de aandacht, omdat de afhankelijkheid van de oprichter Noël Odenwald Sibomana de organisatie van HFHF kwetsbaar maakt. In 2025 is gestart met het bijdragen aan het salaris van een schoolcoördinator die delen van de taken van Noël Odenwald overneemt.

De holistische kijk op het probleem van armoede maakt dat de stichting zich ook inzet om de leefomstandigheden van arme gezinnen waar deze schoolkinderen opgroeien, te verbeteren. Met de steun aan het Akira-project worden de arme gezinnen gesteund in het uitoefenen van landbouwactiviteiten in de eigen moestuin om zo in gezonde voeding te kunnen voorzien. Onder meer wordt aan de gezinnen een biggetje en mangoboompjes gedoneerd. Ook morele ondersteuning hoort daarbij: ouders van de leerlingen krijgen voorlichting en Kerst wordt gezamenlijk, onder meer met cadeautjes, gevierd.

De kinderen met de volgende kenmerken worden voor deelname aan HFHF-scholing toegelaten:

- ▶ *Weeskinderen*
- ▶ *Kinderen van alleenstaande moeders;*
- ▶ *Kinderen van gescheiden/verlaten ouders;*
- ▶ *Kansarme kinderen;*
- ▶ *Kinderen met handicap of van gehandicapte ouders.*

Biggetjes zijn aan de gezinnen gegeven



Middelbare school leerlingen 2024



2.2 Van privé-initiatief naar ANBI-stichting

De bijdragen van de deelnemers van de fietsgroepen zijn besteed aan het scholingsproject van Home for Hope Foundation. Doordat SiH inmiddels een ANBI stichting is geworden konden de bijdragen vanuit de fietsgroepen worden verhoogd. Voor de dekking van de oprichtingskosten heeft een aantal donateurs leningen aan SiH verstrekt.

Door onze bemiddeling droeg ook de Pater Eusebius Kemp Stichting in 2024 € 3.000 bij aan het scholingsproject van HFHF en in 2025 € 4.000.

De professionalisering van SiH brengt ook mee dat andere scholingsprojecten in Afrika gesteund kunnen worden. In 2025 is een project van 'Greatlakes Hospitality' in Kigali, Rwanda gesteund ten behoeve van een het starten van een module 'Housekeeping'. Ook konden fondsen vanuit andere goede doelen organisaties worden aangetrokken, zie onder Activiteiten en Financiën.

2.3 Activiteiten en financiële resultaten

SiH verkrijgt haar inkomsten uit donaties. Er is een vaste groep donateurs, waarvan inmiddels een aantal een overeenkomst voor periodieke schenking heeft ondertekend. Ook zijn financiële bijdragen aan de vaste donateurs verzocht en gegeven om biggetjes en mangoboompjes te geven via het Akira-project.

In 2025 heeft SiH tevens donaties verkregen door een actie op Koningsdag en tijdens de Gay Parade in Amsterdam te organiseren. De naamsbekendheid van SiH is daarbij met een stalletje langs de route vergroot. Veel voorbijgangers toonden zich geïnteresseerd en gingen tot donaties over. Deze acties hebben respectievelijk € 1.050 en € 300 opgebracht. Mooie bedragen die aan de projecten zijn besteed en verschillende kosten hebben gedekt.

In de herfst is een bloembollenactie gedaan. Biologisch geteelde bollen konden worden aangeschaft bij Natural Bulbs. 10 % van de aankopen werd als donatie aan SiH overgemaakt. Dat leverde € 100 aan bijdrage op. Voor Kerst is een kerstkaartenactie opgezet met tekeningen van de schoolkinderen van HFHF. Die tekeningen zijn gebruikt bij het ontwerpen van kerstkaarten die in setjes van 4 kaarten konden worden verkregen tegenover een donatie. Dat heeft geleid tot donaties van € 344. Het plan is om een fietstocht te organiseren, maar in 2025 is dat nog niet gelukt. Wel is naar aanleiding daarvan € 75 door sympathisanten gedoneerd.

Verder is aan fondsenwerving gedaan. De W.M. de Hoopstichting heeft SiH gesteund met € 10.000. Een deel van die bijdrage is aangewend voor het schooljaar 2025/2026 van het scholingsproject van HFHF. Een ander deel wordt gereserveerd voor het volgende schooljaar om in elk geval de continuïteit van het onderwijs van de scholieren in het volgende schooljaar zeker te stellen.

In oktober 2025 is door Grietje de Jong (secretaris) een lezing gegeven aan The Lionsclub afdeling Skiramere Slochteren, die € 200 hebben bijgedragen aan de doelen van SiH.

In 2025 is het scholingsproject van HFHF gesteund met netto € 6.274,70 (zonder overboekingskosten).

In het schooljaar 2024/2025 heeft HFHF de scholing van 22 middelbare school leerlingen en 25 basisschool leerlingen kunnen organiseren. In het schooljaar 2025/2026 worden 29 middelbare school leerlingen (waarvan 18 in boardingschool/internaat) en 20 basisschoolleerlingen (waarvan 4 in pre-school onderwijs) door HFHF ondersteund. Gerekend wordt met kosten van € 150 per primair onderwijs en middelbare school leerling en € 600 per boardingschool leerling. De overheadkosten van HFHF voor een kalenderjaar zijn € 3.200 (inclusief de schoolcoördinator die in september 2025 is gestart en de huur van een werkruimte van € 600 per jaar).

De SiH heeft met haar bijdrage voor ongeveer 30 % aan de kosten voor deze scholing kunnen bijdragen.

Van de bijdrage van SiH konden in het schooljaar 2025/2026 12 leerlingen in het primair en (normaal) middelbaar onderwijs en 6 kinderen in het boardingschool onderwijs worden gesteund in hun schoolgang en kon een deel van de schoolcoördinator worden betaald. In 2024/2025 was de bijdrage van SiH € 1.602,50, waarmee 10 leerlingen voor primair en (normaal) middelbaar onderwijs konden worden gesteund.

Er is dus een mooie groei te zien in het aantal leerlingen dat met de steun van SiH een opleiding kan volgen.

Naast SiH draagt de Pater Eusebius Kemp stichting in 2025 ongeveer € 4.000 bij aan dit project en zijn er particulieren die de schoolgang van specifieke leerlingen financieel ondersteunen. Ook het gezin van Noël Odenwald Sibomana, de initiatiefnemer van HFHF, levert zijn bijdrage.

Meer scholingsprojecten zijn onderzocht door SiH ten behoeve van verbreding van de activiteiten. Daarmee is de 'Great Lakes Hospitality Institute' (GLHI) in Kigali, Rwanda, gevonden, die in beroepsgerichte scholing voorziet als voorbereiding voor werken in de 'hospitality' sector. De school leidt op tot service- en organisatorische medewerkers in de horeca. De nieuw op te starten module 'Housekeeping' is in oktober 2025 door SiH gesteund met € 1.000.

Nieuw schooljaar, nieuwe schriften!



Gastronomie les aan het GLHI



Actie Koningsdag



Actie GayParade



3. Jaarrekening

3.1 Balans en Staat van Baten en Lasten 2024 – 2025



Boekjaar	2025	2024
	Balans t/m 31 dec. 2025	Balans per oprichtingsdatum
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Totaal vaste activa	-	-
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	-	-
Vorderingen	-	-
Rekening-Courant	€ 2.669	€ 0
Spaarrekening	€ 5.800	
Liquide middelen	€ 8.469	€ 0
Totaal vlottende activa	€ 8.469	€ 0
TOTAAL ACTIVA	€ 8.469	€ 0
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Continuïteitsreserve	€ 1.000	
Bestemmingsreserve	€ 5.709	€ 0
Totaal eigen vermogen	€ 6.709	€ 0

VOORZIENINGEN

Bankkosten en overige	€ 0	€ 0
-----------------------	-----	-----

Totaal voorzieningen	€ 0	€ 0
-----------------------------	------------	------------

Lang lopende schulden	1.000	
-----------------------	-------	--

	760	
--	-----	--

Totaal schulden	€ 1.760	-
------------------------	----------------	----------

TOTAAL PASSIVA	€ 8.469	€ 0
-----------------------	----------------	------------

STAAT van BATEN en LASTEN

**BATEN EN LASTEN
t/m 31 dec. 2025**
**BATEN EN LASTEN
per oprichtingsdatum**
BATEN

Giften particulieren	€ 7.891,32	
----------------------	------------	--

Giften organisaties	€ 10.200	
---------------------	----------	--

Lening van particulieren	€ 1.000	
--------------------------	---------	--

Som der baten	€ 19.091,32	€ 0
----------------------	--------------------	------------

LASTEN

Oprichtingskosten	436,45	
-------------------	--------	--

Bankkosten	€ 218,40	
------------	----------	--

Kantoorbenodigdheden	79,49	
----------------------	-------	--

Betaalde donaties aan projecten	€ 9.887,50	
---------------------------------	------------	--

Som der lasten	€ 10.621,84	€ 0
-----------------------	--------------------	------------

Financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten		€ 0
---	--	------------

RESULTAAT	€ 8.469	€ 0
------------------	----------------	------------

Afsluitende jaarrekening naar aanleiding van Algemene Vergadering Bestuur 26 april 2026

Was getekend,

P.A.M. van der Kleij

Penningmeester

3.2 Toelichting

3.2.1 Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor fondsenwervende instellingen zoals die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd (richtlijn 650). In het (verlengde) boekjaar hebben geen aanpassingen plaatsgevonden.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

Continuïteitsreserve

Het bedrag van de continuïteitsreserve is bedoeld om de kosten te dekken om het voortbestaan van de stichting te kunnen waarborgen.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is bestemd om in te zetten voor projecten die het doel van de stichting de Sleutel is Hoop dichterbij brengen.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Het saldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het boekjaar.

3.2.2 Toelichting Balans

Toelichting boekjaar: vanwege de recente oprichting van de stichting op 28 maart 2024 is de jaarrekening opgesteld voor een verlengd boekjaar: vanaf datum oprichting t/m 31 december 2025.

Toelichting reserves:

- de continuïteitsreserve is hier specifiek bedoeld voor kosten voor onderhoud website, kosten bankrekening en overmakingen en eventuele administratiekosten.
- de bestemmingsreserve is hier specifiek bedoeld voor het onderwijsproject van de 'Home for Hope Foundation Rwanda', om te zorgen dat de kinderen die met eerdere donaties van de stichting 'de Sleutel is Hoop' naar school kunnen gaan, hun opleiding kunnen continueren tot aan diploma.

3.2.3 Toelichting Staat van baten en lasten

Een deel van de inkomsten van de stichting is afkomstig van giften van particuliere donateurs. Onderscheid is te maken in:

- eenmalige giften,
- periodieke giften en
- periodieke giften met een overeenkomst erkend door de belastingdienst, waardoor voor deze donateurs deze giften aftrekbaar zijn van de inkomstenbelasting.

Daarnaast hebben bedrijven en organisaties giften gedaan, waaronder een grote gift door de W.M. de Hoop stichting, te Amsterdam.

De lasten bestaan uit vaste lasten om de stichting te laten functioneren, zoals bankkosten en kosten voor de website. Omdat de stichting recent is opgericht zijn er eenmalige oprichtingskosten, zoals kosten voor de Kamer van Koophandel, maken van een website en emailadres en notariskosten. Er zijn meer oprichtingskosten (760 euro) die buiten de rekening van de stichting om zijn gemaakt, deze zijn voorgeschoten en staan als schuld op de balans.

Het overgrote deel van de lasten is de post donaties aan projecten. Projecten die van stichting 'de Sleutel is Hoop' een donatie hebben ontvangen zijn:

1. Project kinderen naar school in de regio Kigali Rwanda, geleid door de 'Home for Hope foundation Rwanda'.
2. Project Vervolgopleiding Service, van de organisatie 'Great Lakes Hospitality Institute' in Kigali, Rwanda en begeleid door de Nederlandse stichting 'Corner Stone Foundation' te Vleuten.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. Er zijn geen kosten gemaakt voor projectbezoeken. De stichting heeft geen werknemers in dienst.



3.2.4 Ratio's periode 2024-2025

Omschrijving

Doelbestedingsratio t.o.v. baten (totale doelbesteding/totaal baten) :	55%
Doelbestedingsratio t.o.v. lasten (totale doelbesteding/totaal lasten):	93%
Kosten eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving:	0%
Kosten beheer & administratie/totale lasten:	7%

3.2.5 Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring

Deze jaarrekening is door het bestuur van de stichting vastgesteld en goedgekeurd in haar vergadering op :

Er is geen opdracht verstrekt aan een accountant tot controle van de jaarrekening, omdat dit kosten met zich meebrengt en geen verplichting is.

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming/bestemming van het saldo van baten en lasten

Het resultaat is verdeeld conform de resultaat bestemming die onder de staat van baten en lasten is opgenomen. In de statuten is geen resultaatbestemming bepaald. Het bestuur keurt de resultaatbestemming goed door het vaststellen van de jaarrekening waarin de resultaatbestemming is opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen vanaf de balansdatum plaatsgevonden die hier dienen te worden vermeld.

4. Begroting 2026

Voor 2026 is de volgende begroting opgesteld. Daarbij is de aannname gedaan dat meer vaste donateurs over willen gaan tot het doneren op basis van een overeenkomst periodieke schenking. Als de inkomsten het toelaten, is SiH voornemens een bedrag van € 1.000 terug te betalen op de leningen die voor de oprichtingskosten zijn verstrekt.

Van de gelden die zijn verkregen van de W.M. de Hoop Stichting is een deel gereserveerd voor 2026. SiH verwacht dat zij € 3.000 kan verkrijgen via fondsenwerving en € 2.200 door verschillende activiteiten.

SiH verwacht bijdragen aan HFHF en Great Lakes Hospitality te verstrekken van respectievelijk € 7.000 en € 1.000. Aan kosten internet, lidmaatschap Partin en promotie verwacht SiH € 800 te betalen en aan bankkosten etc. € 200.

Begroting 2026			
BATEN		LASTEN	
subsidies van overheden	0	inkoopwaarde van geleverde producten	0
baten sponsorbijdragen	0	verstrekte subsidies en giften	8000
nalatenschappen	0	aankopen en verwervingen; Sumup	0
loterijinstellingen	0	communicatiekosten; Partin	800
subsidies van instellingen zonder winststreven/ giften van fondsen	3000	personeelskosten	0
donaties organisaties en bedrijven/sponsoring	0	huisvestingskosten	0
giften en donaties van particulieren eenmalig	2200	financiële lasten, bankrente en -kosten	200
giften en donaties van particulieren periodiek als deze overgaan tot een overeenkomst	2150 1000	overige lasten; kosten notaris	0
lening	-1000		
giften en donaties van particulieren overeenkomst	1650		
Som van Baten of Totaal omzet	9000	Som van Lasten	9000

5. Vooruitblik 2026

In de eerste twee jaar van het bestaan van SiH, hebben we een heel aantal beginnersperikelen (acties voor fondsenwerving op touw zetten, website bouwen, financiën op poten zetten) overwonnen. Dit werk heeft een behoorlijke opbrengst gehad. De uitdaging is om dit ook op langere termijn voort te zetten en als de financiën het toestaan meer kinderen in het programma op te nemen.

Terugkerend zullen zijn het verzoek en de verwachting dat de vaste donateurs hun bijdrage zullen continueren. De activiteit op Koningsdag en bij de GayParade worden wegens succes herhaald. De bloembollenactie zal eind augustus plaatsvinden en de Kerstkaartenactie wordt begin november ingezet. Zodoende zal tijdig gereageerd kunnen worden en bestellingen waarvan ook SiH profiteert worden gedaan. Er wordt een nieuwe poging gedaan om via een sponsorfietstocht donaties te verkrijgen. Onderzocht wordt of het mogelijk is om aan te haken bij de Dam-tot-Dam-loop (van Amsterdam naar Zaandam).

De inzet zal worden om nieuwe donateurs te verwerven. Verder moet de fondsenwerving blijvende aandacht en inzet krijgen. Misschien is het mogelijk om daarvoor een bestuurslid te werven.

Als SiH voldoende inkomsten kan verwerven, is de verwachting is dat in 2026 een aantal leningen van de donateurs voor de opstartkosten kunnen worden afbetaald (zie Begroting).


In elk geval is SiH gecommitteerd aan het blijvend ondersteunen van kinderen uit de doelgroep om tot en met middelbare school onderwijs te krijgen en zo mogelijk door te stromen naar beroepsonderwijs of universiteit.



Kerstactie met cadeaus en maaltijd

Posters gebruikt op Koningsdag en de GayParade

DE SLEUTEL IS HOOP RWANDA



Ik kan niet naar school, want ik heb geen uniform.

DE SLEUTEL IS HOOP




Wij gaan dit jaar naar school, maar willen dat volgend jaar ook.

DE SLEUTEL IS HOOP



Ik wil graag naar school, maar moet op mijn broertjes passen.

DE SLEUTEL IS HOOP RWANDA



Wij willen naar school, maar hebben geen schoenen.